

## 挑戦する企業100

笑顔あふれるクルマ文化の  
創造を目指して

株式会社ドラグーン(ラビット秋田臨海店)

代表取締役 鎌田 学氏



## 「クルマが好き」純粋な思いからの起業

私は幼少の頃から大のクルマ好きでした。街行くクルマの名前を次々と言い当てたり、小学生になると率先してタイヤ交換を手伝ったりしていました。クルマへの思いは大人になるほどに募り、21歳で自動車販売業界に入り、35歳で有限会社ドラグーンを立ち上げました。がむしゃらに働いて増収増益を続け、平成14年には株式会社に改組。そこからは拡大路線をひた走ることになります。平成17年に『Rabbit』のフランチャイズに加盟、1200坪の土地を借りて現社屋を新築。自動車整備工場も設け、展示車は一気に100台規模に、さらに社員数も創業時の4倍強になりました。

しかし、急激な規模の拡大に経営者である私自身がついていけなくなる、という事態に陥ります。焦るほど、りきむほどに、経営状態が悪化するという負のスパイラルに苦しむことになりました。

## 経営改革

この苦境が、「裸の王様」になっていた自分を見つめなおす機会になりました。平成18年、秋田商工会議所の企業革新塾に入塾、平成19年には秋田県中小企業家同友会に入会し、経営の「あり方」と「やり方」を根本から学び直すことにしました。平成21年に経営理念を成文化し、本格的な経営改革に踏み切ります。社員からの協力も得られるようになり、少しずつ業績が回復し始めたのはそこからでした。以後、事業展開については、常に経営理念に照らして思考するようになりました。「改造EV（電気自動車）ビジネス」もそのひとつです。平成23年、あきた企業活性化センターの委託事業として「あきたEV研究会」を立ち上げ、ビジネス化に取り組みました。試作1号車の完成時には秋田県知事にも試乗していただいております。試作2号車を製作したときには、その取組がNHKの全国ニュースにも取り上げられました。

しかし、製造原価と市販価格と車両性能の折り合いがつかず、残念ながら2年前から開発が停滞し、課題解決には時間を要する状況になっています。

## 新たな取組「ご当地レンタカー」

並行して次の一手を考えなければならない中で、着目したのが観光関連事業でした。このとき注視したのは「観光の本質」についてです。観光の本質とは、「異文化に触れる感動ではないのか？」と思い至った私は、「秋田を訪れた観光客のためにご当地感いっぱいのレンタカーを用意して、滞在中ずっと秋田の文化を感じていただこう！」と考えました。それが「ご当地レンタカー」というビジネスモデルです。私は「ご当地レンタカー」を、地域の伝統工芸で車内装飾した観光専用のレンタカーとして定義付けました。伝統工芸こそ、その地域ならではの独自の文化を象徴するものだからです。

調べたところ、「地域の伝統工芸+レンタカー=ご当地レンタカー」という事業モデルは全国で初めての試みでした。この事業の新規性が評価され、去年10月、当事業は中小企業庁が支援する施策「経営革新計画」の承認をいただきました。

現在、稼動車両を鋭意製作中です。本格始動はこの8月を予定しております。秋田県内の企業の皆様、県外からのお客様のおもてなしとして、この「ご当地レンタカー」をご利用してみませんか？きっと喜んでいただけると思います。

## Profile

- 創業 平成12年
- 事業内容 自動車の販売・整備
- 所在地 八橋字下八橋191-22  
TEL: 867-8400  
FAX: 867-8448
- URL <http://www.rabirin.jp/>

2017 August 8

## ② 活力ある秋田

[秋田市観光クチコミ大使]  
及川音楽事務所  
鈴木 貴子氏

## ③ 挑戦する企業

株式会社ドラグーン

## ④ ギュギュっとあきた!

週末イベントリレー

## ⑩ 110周年記念事業

## ⑫ ミュージカル「東海林太郎伝説」

あきた  
Acci  
AKITA CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY  
商工会議所報

No.803



ルーフとシートカバーに「秋田八丈」



「ご当地レンタカー」のPRカー



ハンドル周辺に「川連塗り」の技術で漆を塗布



パワーウィンドウスイッチパネルに「樺細工」

DRACO × Rabbit  
DRAGON CORPORATION ラビット秋田臨海店

株式会社ドラグーン

秋田市立体育館向かいに位置し、「クルマ初級者専門店」として、100台規模の中古車展示場と試乗コース、陸運支局認証の自動車整備工場を備える「笑顔に乗せて走る暮らしのパートナー」[ラビット秋田臨海店]を運営。観光関連事業と、秋田の伝統工芸に着目し、「ご当地レンタカー」という新たなビジネスモデルに取り組もうとしている。

平成29年 創立110周年  
110  
新たな挑戦で元氣満々

秋田商工会議所  
URL <http://www.akitacci.or.jp/>  
E-mail [info@akitacci.or.jp](mailto:info@akitacci.or.jp)

挑戦する企業…意欲的・先進的な取組を行っている会員企業を紹介しています。